# **Bilanzpresse- und Analystenkonferenz**

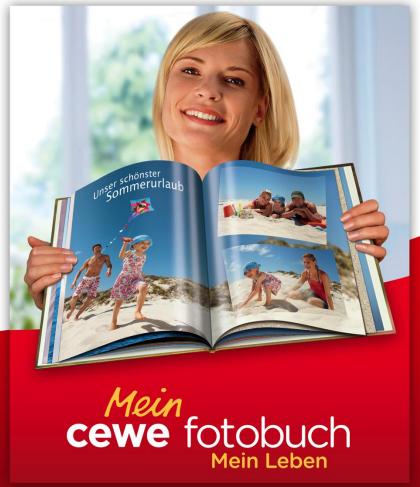
CEWE Stiftung & Co. KGaA

Frankfurt 26. März 2014



cewe-print.de

Ihr Online Druckpartner





Diese Präsentation enthält in die Zukunft gerichtete Aussagen, die auf derzeitigen Annahmen und Prognosen der Unternehmensleitung von CEWE beruhen. Bekannte und unbekannte Risiken, Ungewissheiten und andere Faktoren können dazu führen, dass die tatsächliche Entwicklung, insbesondere die Ergebnisse, die Finanzlage und die Geschäfte unserer Gesellschaft wesentlich von den hier gemachten zukunftsgerichteten Aussagen abweichen. Die Gesellschaft übernimmt keine Verpflichtung, diese zukunftsgerichteten Aussagen zu aktualisieren oder sie an zukünftige Ereignisse oder Entwicklungen anzupassen.

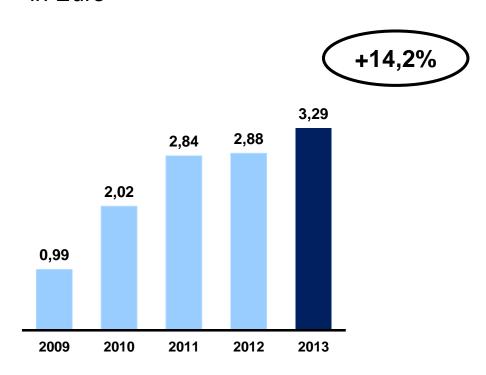
Alle Zahlen sind mit den exakten Werten gerechnet und für diese Präsentation gerundet. Dadurch können Rundungsdifferenzen entstehen.

This presentation contains forward-looking statements that are based on current assumptions and forecasts of the management of CEWE. Known and unknown risks, uncertainties and other factors could lead to material differences between the forward-looking statements given here and the actual development, in particular the results, financial situation and performance of our Company. The Company assumes no liability to update these forward-looking statements or to conform them to future events or developments.

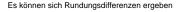
All numbers are calculated as exactly as possible and rounded for the presentation. Due to this, rounding errors might occur.

## Ergebnis je Aktie Q1-4 2013

Ergebnis je Aktie (unverwässert) in Euro



Ergebnis je Aktie steigt auf 3,29 Euro



# **Zielerreichung CEWE Konzern 2013**

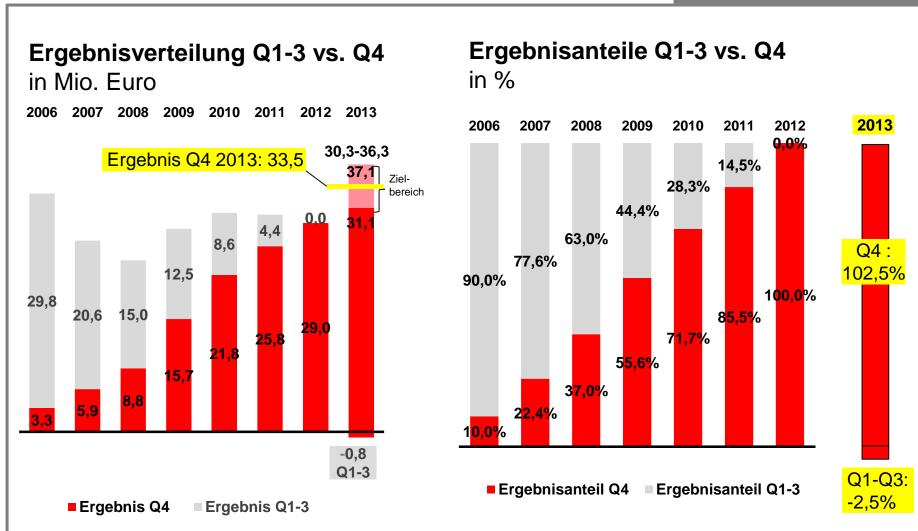
Zielsetzungen	
Digitalfotos	Mrd. Stück
Fotos von Filmen	Mrd. Stück
Fotos Gesamt	Mrd. Stück
CEWE FOTOBÜCHER	Mio. Stück
Investitionen	Mio. Euro
Umsatz	Mio. Euro
EBIT	Mio. Euro
EBT	Mio. Euro
Nachsteuerergebnis	Mio. Euro
Ergebnis je Aktie	Euro/Aktie

Ist 2012		
2,30		
0,16		
2,46		
5,6		
37,0		
507,2		
29,1		
26,9		
18,8		
2,87		

Ziel 2013			
2,10	bis	2,15	
0,10	bis	0,11	
2,20	bis	2,26	
5,8	bis	6,0	
37,0			
<b>.</b>	37,0		
510	bis	530	
510 27		530 33	
	bis		
27	bis bis	33	

	_
Ist 2013	
2,25	1/
0,11	<b>V</b> /
2,37	<b>V</b> /
5,8	<b>V</b> /
34,9	<b>V</b> /
528,6	<b>V</b> /
29,4	<b>V</b> /
27,8	<b>V</b> /
21,6	<b>V</b> /
3,29	V

► Alle Ziele 2013 erreicht oder übertroffen



Damit wurde 2013 wieder >100% des Ergebnisses im Q4 erwirtschaftet

Es können sich Rundungsdifferenzen ergeben

\*Restrukturierungsaufwendungen nur 2006-2010 und 2013



# **Agenda**

- 1. Unternehmensentwicklung nach Geschäftsfeldern
  - Fotofinishing
  - Online Druck
  - Einzelhandel
- 2. Konzern-Ergebnisse 2013 und Ausblick 2014
- 3. Aktie und Dividende
- 4. Innovation: CEWE is Mobile
- 5. Q&A



### - drei Geschäftsfelder

#### Foto-Einzelhandel

# Foto-Dienstleistung (Fotofinishing)

#### **Online-Druckservice**



NO, SE



CZ, SK



Ы







Kameras Zubehör Fotoservice CEWE FOTOBUCH Fotokalender

Fotos
CEWE FOTOBUCH
Fotokalender
Grußkarten
Fotogeschenke









Folder
Visitenkarten
Plakate
Broschüren

# **Agenda**

- 1. Unternehmensentwicklung nach Geschäftsfeldern
  - Fotofinishing
  - Online Druck
  - Einzelhandel
- 2. Konzern-Ergebnisse 2013 und Ausblick 2014
- 3. Aktie und Dividende
- 4. Innovation: CEWE is Mobile
- 5. Q&A

### **Neuheiten und Vermarktung**

#### **CEWE FOTOBUCH**

CEWE FOTOBUCH Premium-Matt

Neue CEWE
FOTOBUCHVarianten mit
HochglanzVeredelung und
auf Fotopapier
glänzend

#### **CEWE CARDS**

Markenlaunch

CEWE CARDS mit Video

Neue Designs

D.I.Y. Bastelsets

Zufriedenheitsgarantie

#### **CEWE KALENDER**

Markenlaunch

CEWE
Wandkalender A2
auf Fotopapier

Kalendarium mit Bild und Text

Zufriedenheitsgarantie

#### **CEWE WANDBILDER**

Markenlaunch

Neue Leinwandformate, Wunschformat, Fotoleiste

Ausbau Motivgalerie

Zufriedenheitsgarantie

#### Fotogeschenke

Premium-Kissen, Puzzle, Türschild, Latte Becher,' Smart Phone Cases, Geschenkaufkleber

#### Mobile



Testerfolge CEWE FOTOWELT App, neues Release 2.3

#### Vermarktung

Zahlreiche Kooperationen mit Premium-Partnern

 $\overline{7}$ 

TV-Spot

Bordkartenkampagne

- Aufbau neuer Premium-Marken
- Ausbau Mobile
- Vermarktung in hochwertigen Umfeldern



### **CEWE FOTOBUCH**



CEWE FOTOBUCH ist weiter die Lokomotive

### Liveschaltung der Marke CEWE CARDS



Integration der Marke in sämtlichen Kanälen

#### **CEWE CARDS mit Video**



Integration von Videos möglich auf allen Klappkarten 10er Sets

### **Zufriedenheitsgarantie CEWE CARDS**





100 % Zufriedenheitsgarantie: Neufertigung oder Geld zurück bei Rückmeldung innerhalb von 3 Wochen

## Liveschaltung der Marke CEWE KALENDER



Integration der Marke in sämtlichen Kanälen

### Zufriedenheitsgarantie CEWE KALENDER





100 % Zufriedenheitsgarantie: Neufertigung oder Geld zurück bei Rückmeldung innerhalb von 3 Wochen

## Liveschaltung der Marke CEWE WANDBILDER



Integration der Marke in sämtlichen Kommunikationskanälen

### Zufriedenheitsgarantie CEWE WANDBILDER



#### CEWE WANDBILDER Zufriedenheitsgarantie

#### Liebe Kundin, lieber Kunde,

Ihre Zufriedenheit mit Ihren Individuellen CEWE WANDBILDER ist für uns das Wichtigste. Wir garantieren Ihnen daher ein Höchstmaß an Qualität und Service – jederzeit.

In allen Belangen rund um Ihre Bestellung steht Ihnen unser Kundenservice sieben Tage die Woche zur Verfügung.

Sollten Sie einmal nicht zufrieden sein, melden Sie sich innerhalb von drei Wochen nach Erhalt Ihrer CEWE WANDBILDER bei uns. Teilen Sie uns den Grund mit. Wir fertigen Ihren Auftrag kostenlos neu oder erstatten Ihnen den Kaufpreis – garantierti

#### Wann tritt der Zufriedenheits-Garantiefall ein?

Wir garantieren Ihnen einwandfreie hochwertige CEWE WANDBILDER. Sollten Sie trotz sachgemäßer Handhabung innerhalb von drei Wochen nach Erhalt einen Grund feststellen, nicht zufrieden zu sein, fertigen wir nach Rücksendung der gesamten Bestellung Ihren Auftrag neu oder erstatten Ihnen den Kaufpreis. Eine Teilrückgabe ist ausgeschlossen.

#### Welche Möglichkeiten der Rücksendung gibt es?

Haben Sie Ihre CEWE WANDBILDER per Post erhalten und sind nicht vollständig überzeugt, kontaktieren Sie uns per E-Mail oder Telefon [0441 / 18131901\*] und senden Sie uns Ihren gesamten Auftrag zurück. Auf Wunsch werden Ihre CEWE WANDBILDER von DHL bei Ihnen abgeholt. Die Abholung ist für Sie kostenfrei. Nachdem wir Ihre Rücksendung erhalten haben, nehmen wir eine Neuanfertigung vor bzw. erstatten/erlassen Ihnen auf Wunsch den Kaufpreis.

Haben Sie Ihre CEWE WANDBILDER in einer Filiale abgeholt und sind nicht vollständig überzeugt, geben Sie Ihren kompletten Auftrag bitte beim Servicepersonal derselben Filiale zurück. Nachdem Ihre Rücksendung bei uns eingegangen ist, nehmen wir eine Neuanfertigung vor oder erstatten/erlassen Ihnen auf Wunsch den Kaufpreis. Bei einer Neuanfertigung liegen Ihre neuen CEWE WANDBILDER wenig später in Ihrer Filiale zur Abholung bereit. Im Falle einer Erstattung des Kaufpreises erfolgt diese ebenfalls vor Ort in der Filiale.

Gern besprechen wir mit Ihnen den für Sie besten Weg der Rückgabe.

#### Wie lange gilt das Rückgaberecht?

Binnen drei Wochen nach Erhalt Ihrer CEWE WANDBILDER haben Sie die Möglichkeit, diese zurückzugeben und uns unter Angabe Ihrer Auftragsnummer mitzuteilen, weshalb Sie nicht vollständig zufrieden sind.

#### Kontaktmöglichkeiten

Unser Kundenservice ist montags bis sonntags jeweils von 9:00 bis 22:00 Uhr per Telefon [04 41 / 18 13 19 01\*] sowie per E-Mail erreichbar.

\* Erreichbarkeit: täglich, von Montag bis Sonntag in der Zeit von 09:00 bis 22:00 Uhr, mit Ausnahme der gesetzlichen Feiertage.

100 % Zufriedenheitsgarantie: Neufertigung oder Geld zurück bei Rückmeldung innerhalb von 3 Wochen



## **CEWE FOTOWELT App**



- Verfügbar für iPhone, iPad, Android, Tablet
- Bestellbare Produkte: CEWE FOTOBUCH, Postkarten, Fotos / Sofortfotos
- Starker Ausbau steht an

### **Testerfolge CEWE FOTOWELT App**





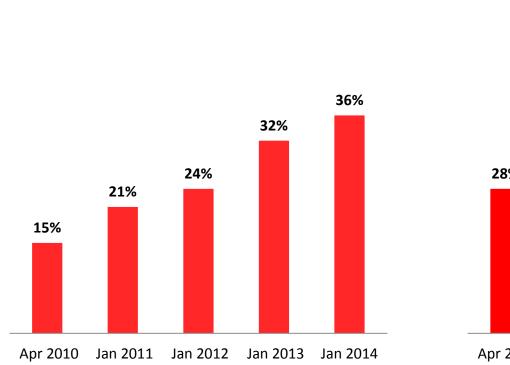
#### **Zitate:**

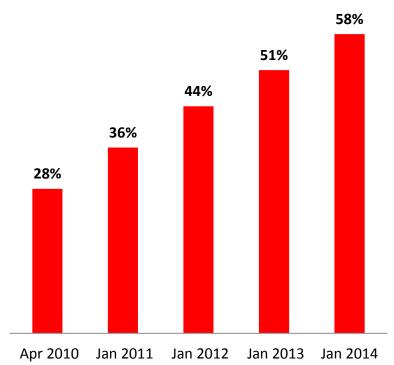
- "Einfacher Bestellvorgang und die Preise sind jederzeit einsehbar"
- "Funktionsreich und dennoch simpel"
- "So soll eine Fotobuch-App sein "

## Markenbekanntheit – CEWE FOTOBUCH weiter gestiegen

ungestützte Markenbekanntheit

gestützte Markenbekanntheit



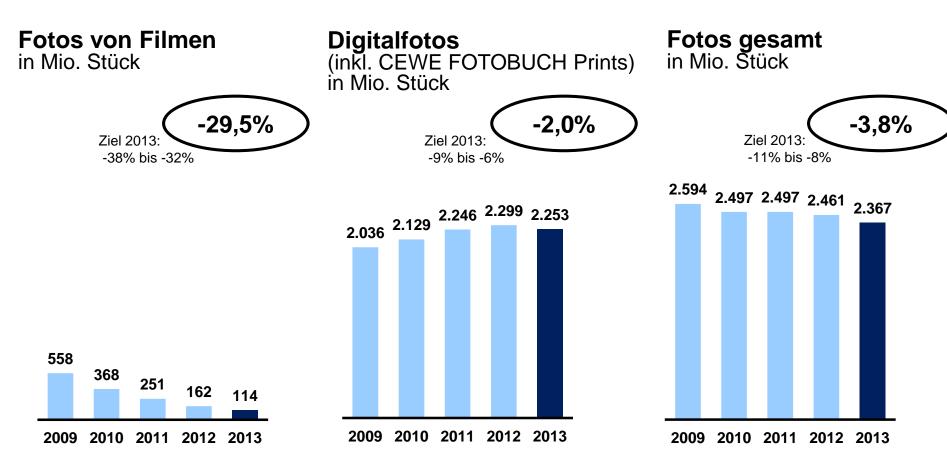


### CEWE FOTOBUCH wird immer bekannter

Quelle: GfK Markenstudie 2014; Basis: Online Bevölkerung ab 18 Jahren, Deutschland, Personen, die schon mal von Fotobüchern gehört haben Frage 3a: Welche Hersteller oder Anbieter für Fotobücher kennen Sie zumindest dem Namen nach? Frage 4: Welche der folgenden Hersteller oder Anbieter für Fotobücher kennen Sie zumindest dem Namen nach?



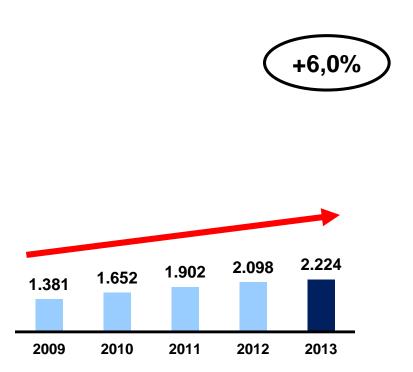
#### **Fotos**



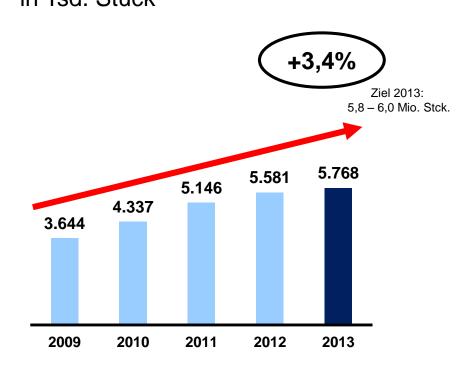
Im Gesamtjahr ist die Anzahl der Fotos leicht rückläufig: Von Masse zu Klasse

#### **CEWE FOTOBUCH Wachstum**

# Anzahl CEWE FOTOBÜCHER Q4 in Tsd. Stück



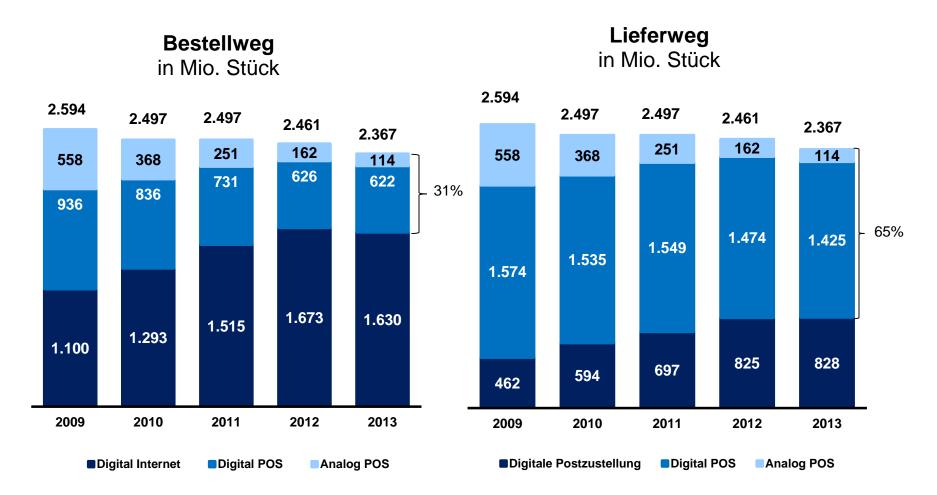
# Anzahl CEWE FOTOBÜCHER Q1-Q4 in Tsd. Stück



- CEWE FOTOBUCH weiter mit Wachstum
- Umsatzwachstum größer als Volumenwachstum



### **Bestell- und Lieferwege**



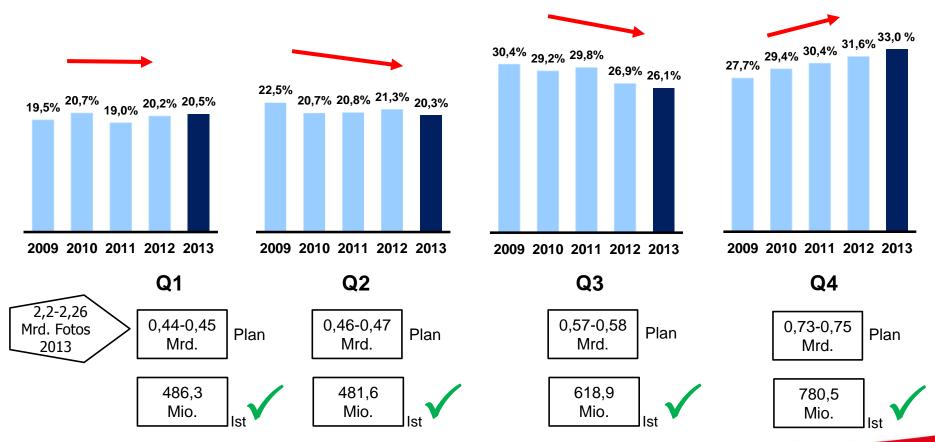
- ▶ 65 % aller Fotos (analog und digital) wurden in Geschäften abgeholt, On-Site-Geschäft stärkt PoS-Bedeutung
- CEWE-Stärke: "clicks & bricks"



#### **Fotos Gesamt nach Quartalen**

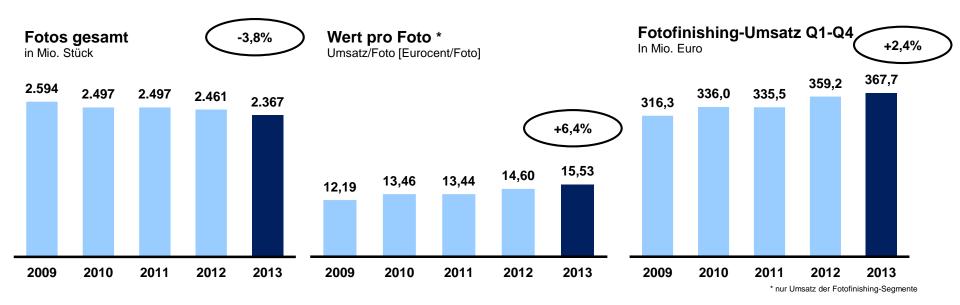
# Saisonale Verteilung: CEWE 2009 bis 2013 Fotos Gesamt- Anteil je Quartal in Prozent

- ► Saisonverschiebung besteht weiter
- Jedes Quartal übererfüllt Zielvorstellung





### Wertigkeit der Fotos



Mehrwertprodukte steigern den Umsatz pro Foto weiter

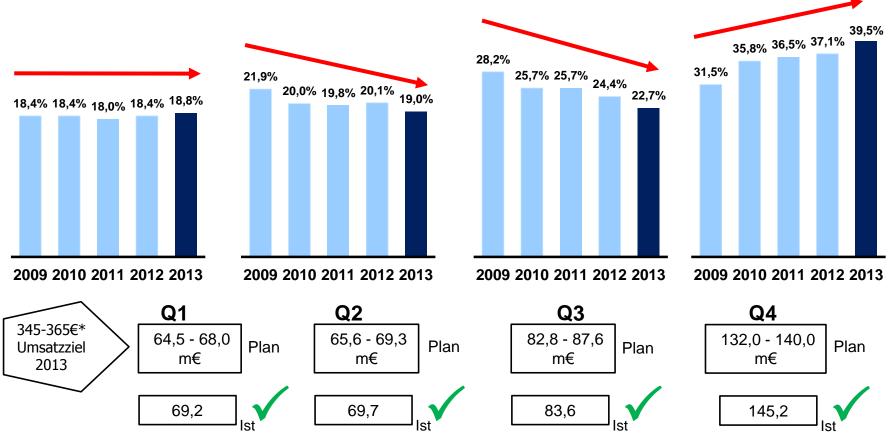


### **Umsatzanteile nach Quartalen - Fotofinishing**

# Saisonale Verteilung: CEWE 2009 bis 2013

Umsatzanteil je Quartal in Prozent

- Saisonverschiebung besteht weiter
- Alle Quartale (über)erfüllen Ziele

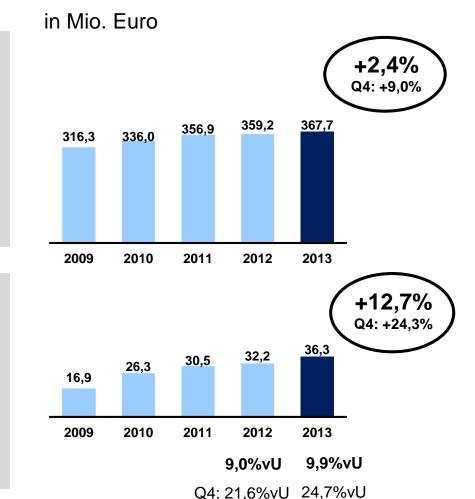


NB: Angaben 2009 bis 2011 gemäß altem Segmentbericht



<sup>\* 510-530</sup> m€ abzüglich Onlinedruck-Ziel (60 m€) und Einzelhandel-Vorjahresumsatz (105 m€)

## Geschäftsfeld Fotofinishing

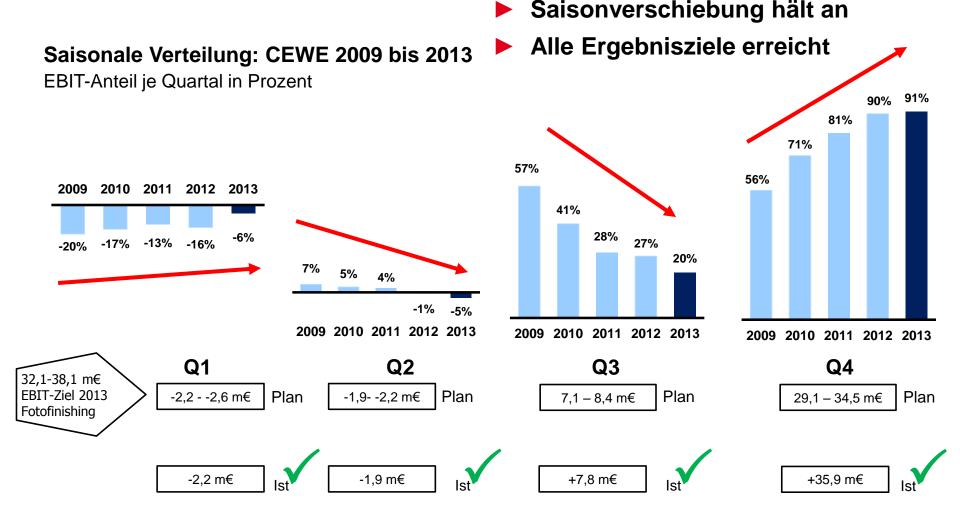


- Wachstum bei Mehrwertprodukten überkompensiert Rückgang bei einzelnen Fotos
- Starkes Weihnachtsgeschäft treibt Umsatz
- Umsatz pro Foto steigt weiter: +6,4% auf 15,53 Eurocent pro Foto
- Trotz 3,3 Mio. Euro Restrukturierungskosten (Dresden + Graudenz) steigt FF-EBIT um 12,7%: Operatives EBIT liegt damit sogar bei 39,5 Mio. Euro
- Höherer Anteil an Mehrwertprodukten läßt EBIT-Marge auf 9,9% steigen

### Stammgeschäft Fotofinishing steigert Profitabilität weiter

EBIT 2009 bis 2010 nach altem Segmentbericht (d.h. inkl. Frühphase Online Druck)

## EBIT vor Restrukturierung nach Quartalen - Fotofinishing



NB: Angaben 2009 bis 2011 gemäß altem Segmentbericht

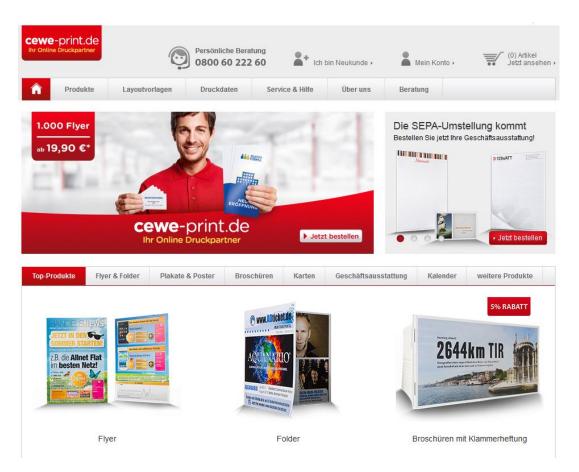


<sup>\* 30,3-36,3</sup> m€ EBIT vor Restrukturierung abzüglich Einzelhandels -(1,7 m€) und Online Druck-Ziel +(-3,5 m€) Es können sich Rundungsdifferenzen ergeben

# **Agenda**

- 1. Unternehmensentwicklung nach Geschäftsfeldern
  - Fotofinishing
  - Online Druck
  - Einzelhandel
- 2. Konzern-Ergebnisse 2013 und Ausblick 2014
- 3. Aktie und Dividende
- 4. Innovation: CEWE is Mobile
- 5. Q&A

#### **CEWE PRINT Webseite**





#### Zweitmarken:





Werbedrucksachen für Firmen, bestellt über das Internet

### **CEWE-PRINT.de TV-Spot**













- Mitte August bis Mitte November
- Sendermix mit Fokus Fußball-Bundesliga / Sportschau

# **Bandenwerbung: CEWE-PRINT.de**



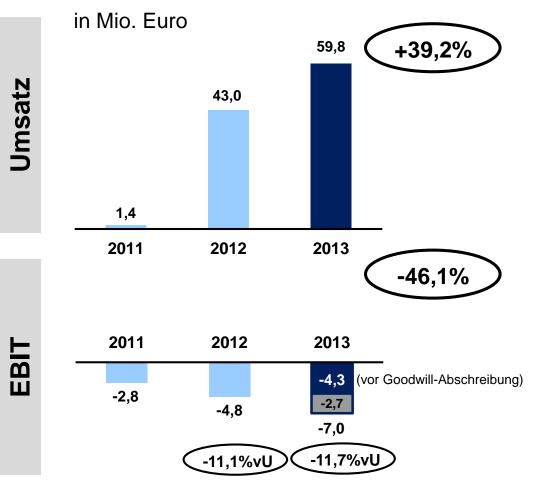
### **Bandenwerbung Saison 2013/2014**



Bandenwerbung bei 15 Profi-Fußballvereinen



### Geschäftsfeld Online-Druck



- Online Druck erreicht Jahreszielsetzung 2013 in Höhe von 60 Mio. Euro
- Umsatz-Peak auch im Online Druck im Q4: Stärkster Monat ist November

- Operatives Online Druck-EBIT mit -4,3 Mio. Euro trotz größerer Marketingaufwendungen besser als 2012: +0,5 Mio. Euro
- EBIT beinhaltet Einmaleffekt: Abschreibung viaprinto-Goodwill in Höhe von 2,7 Mio. Euro auf Digitaldruckgeschäft von viaprinto
- Online Druck erreicht Umsatz-Jahresziel
- EBIT trägt Einmaleffekt aus Goodwill-Abschreibung, operatives EBIT trotz höherer Marketingaufwendungen besser als im Vorjahr



#### Goodwill im Geschäftsfeld Online-Druck

# Viaprinto (Diron) (v.a. Digitaldruck)

\*\*viaprinto

### **Saxoprint / CEWE PRINT**

(v.a. Offset-Druck)



#### **Ziele**

- Aufbau Online Druck Kompetenz
- Erste Angebote entwickeln
- Kleine Losgrößen im Digitaldruck

- Aufbau einer relevanten
   Marktposition im Online-Offset-Druck
- Kostengünstiges Angebot in größeren Auflagen

#### **Umsatz**

 Wachstumspotenzial geringer als in Ursprungsplanung  Wachstumspotenzial h\u00f6her als in Ursprungsplanung

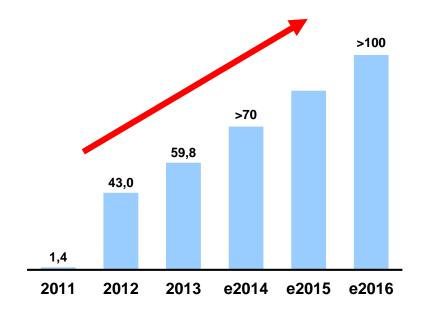
#### Goodwill

- Anteil am Gesamtvolumen des Geschäftsfelds Online Druck kleiner als zunächst erwartet
- Daher Geschäftswert niedriger
- Goodwill-Abschreibung um 2,7 Mio. Euro auf 1,7 Mio. Euro notwendig
- Anteil am Gesamtvolumen des Geschäftsfelds Online Druck größer als zunächst erwartet
- Daher Geschäftswert höher
- Unveränderter Goodwill: 17,8 Mio. Euro (Zuschreibung unzulässig)
- Prognose-Anteil verschiebt sich von viaprinto (dort Goodwill-Abschreibung) zu Saxoprint / CEWE PRINT
- Gesamt-Prognose für Online Druck unverändert positiv



#### **Wachstum durch Online Druck**

**Umsatz** in Mio. Euro

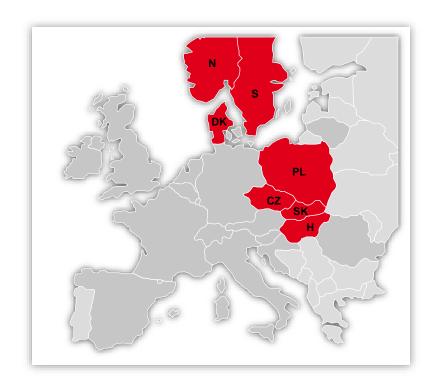


- Unveränderte Umsatz-Prognose für das Geschäftsfeld Online Druck
- Online Druck ist Wachstumsträger

# **Agenda**

- 1. Unternehmensentwicklung nach Geschäftsfeldern
  - Fotofinishing
  - Online Druck
  - Einzelhandel
- 2. Konzern-Ergebnisse 2013 und Ausblick 2014
- 3. Aktie und Dividende
- 4. Innovation: CEWE is Mobile
- 5. Q&A

#### **Einzelhandel mit Foto-Hardware**



- 167 Einzelhandelsgeschäfte
- 101,0 Mio. Euro Umsatz (2013) mit Foto-Hardware (Kameras, Objektive, etc.)
- Zusätzliche Umsätze aus Fotofinishing-Produkten werden im strategischen Geschäftsfeld Fotofinishing ausgewiesen!

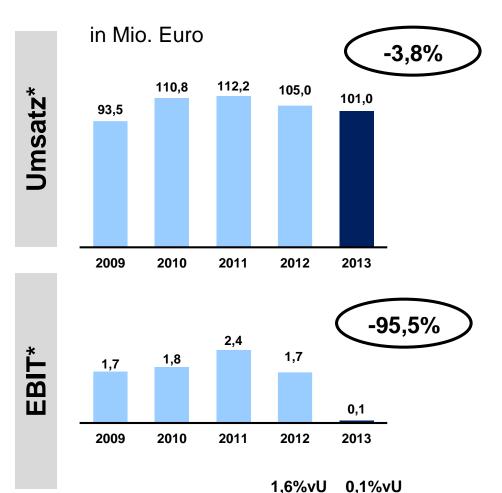






Eigener CEWE-Einzelhandel in Skandinavien und Mittelosteuropa

#### Geschäftsfeld Einzelhandel



Nur Hardware, kein Fotofinishing
 EBIT 2009 bis 2010 nach altem Segmentbericht

Es können sich Rundungsdifferenzen ergeben

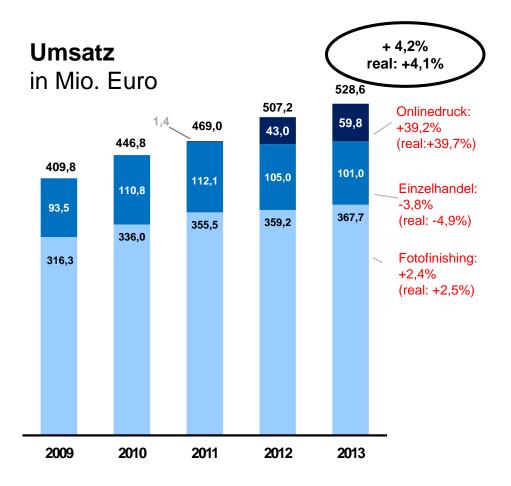
 Preisdruck in Norwegen und Konsumschwäche in Polen reduzieren Q4-Umsatz signifikant und lassen damit auch Gesamtjahres-Umsatz mit Fotohardware zurückgehen

- Software-Neueinführung (Webshops) führen zu leicht erhöhter Kostenbasis
- Preisdruck und Konsumschwäche schmälern Gesamtjahresergebnis
- In Q4 erfolgreicher Fokus auf Profitabilität: 5,3% vU (VJ: 5,0% vU)
- Schwierige Rahmenbedingungen für Fotohardwarehandel schmälern Gesamtjahres-EBIT

# **Agenda**

- 1. Unternehmensentwicklung nach Geschäftsfeldern
  - Fotofinishing
  - Online Druck
  - Einzelhandel
- 2. Konzern-Ergebnisse 2013 und Ausblick 2014
- 3. Aktie und Dividende
- 4. Innovation: CEWE is Mobile
- 5. Q&A

#### **Umsatz**

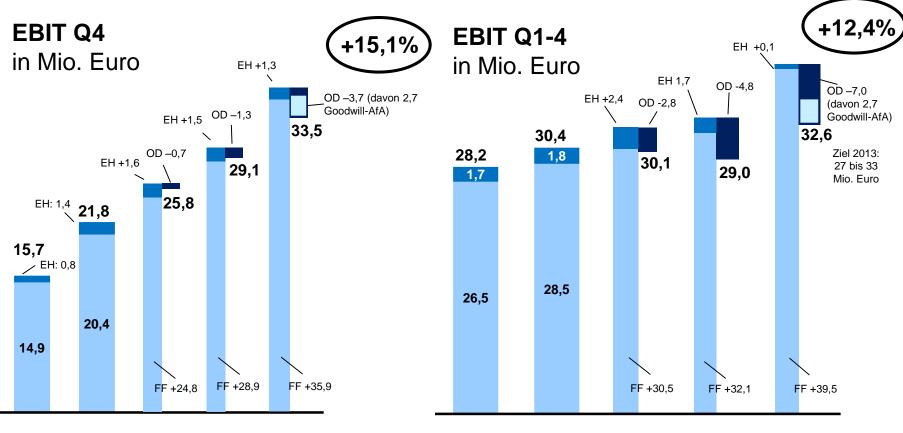


Wie geplant: Online Druck trägt maßgeblich das Umsatzwachstum

NB: Angaben 2008 bis 2010 gemäß altem Segmentbericht Es können sich Rundungsdifferenzen ergeben



# **Operatives Ergebnis** (EBIT <u>vor</u> Restrukturierung\*)





NB: Angaben 2008 bis 2010 gemäß altem Segmentbericht

Nennenswerter Ergebnisanstieg vor Restrukturierungsaufwendungen

2011

2010



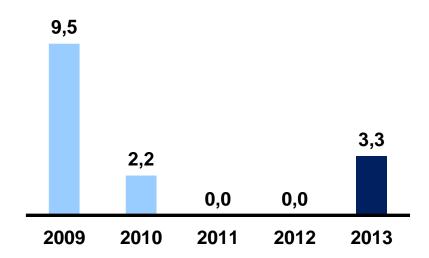
2013

2012

<sup>\*</sup>Restrukturierungsaufwendungen nur 2008-2010 und 2013 Es können sich Rundungsdifferenzen ergeben

# Restrukturierungskosten

Restrukturierungskosten in Mio. Euro



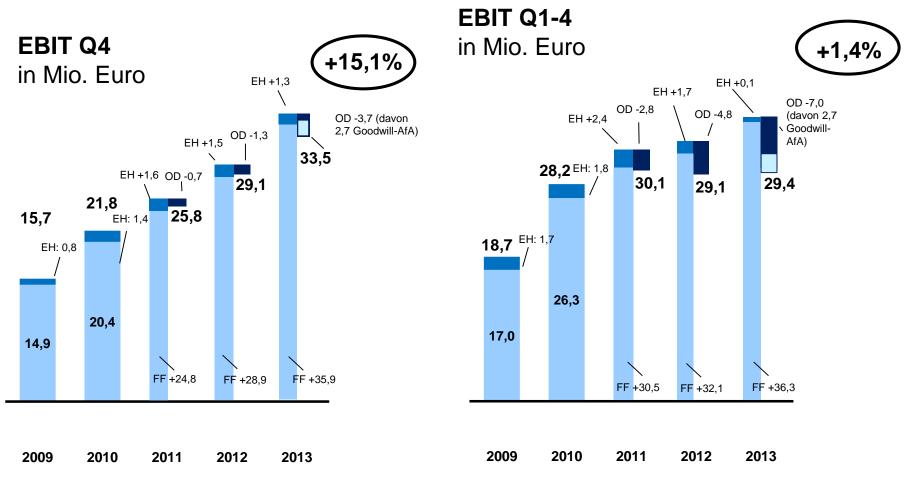
Restrukturierungskosten für die Standortzusammenlegungen in Dresden und Graudenz (Polen) in 2013



## **Operatives Ergebnis** (EBIT <u>nach</u> Restrukturierung\*)

Einzelhandel (EH)

Online-Druck (OD)



NB: Angaben 2009 bis 2010 gemäß altem Segmentbericht

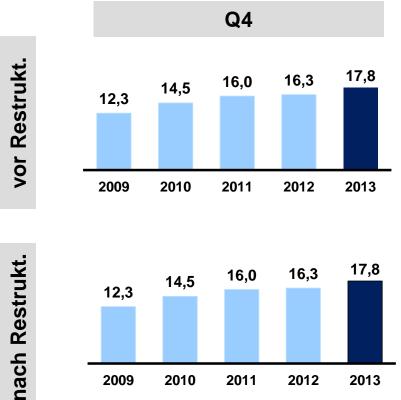
EBIT über alle Segmente

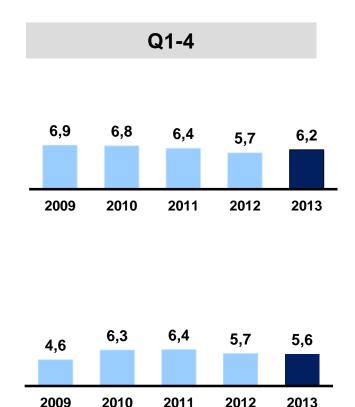
Fotofinishing (FF)

Das Plus im Fotofinishing bringt den Ergebniszuwachs – auch inkl. Restrukturierungsaufwendungen und Goodwill-Abschreibung

<sup>\*</sup>Restrukturierungsaufwendungen nur 2009-2010 und 2013 Es können sich Rundungsdifferenzen ergeben

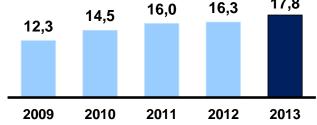
# **EBIT-Marge** [%]





2011

2012



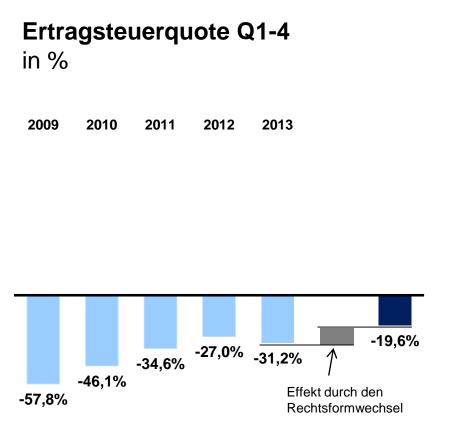
Trotz schwächerem EH und negativem Sondereffekt im Online Druck steigt die Marge vor Restrukturierungsaufwendungen an, nach Restrukturierungsaufwendungen immer noch fast konstant

2009

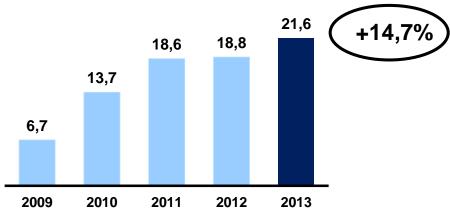
2010



## **Ergebnis nach Steuern Q1-4 2013**



# **Ergebnis nach Steuern Q1-4** in Mio. Euro

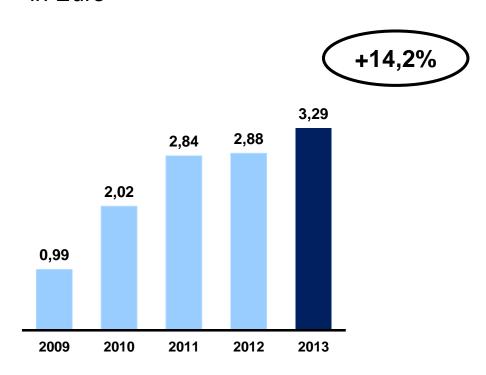


Rechtsformwechsel senkt Steuerquote nochmals deutlich

Es können sich Rundungsdifferenzen ergeben

# Ergebnis je Aktie Q1-4 2013

Ergebnis je Aktie (unverwässert) in Euro



Ergebnis je Aktie steigt auf 3,29 Euro



# Konzern GuV-Darstellung – Q1-4 2013

In Millionen Euro	Q1-Q4	% v.	Q1-Q4	% v.	Delta*	Delta*	ĺ
III Willionen Euro		Umsatz		Umsatz			
	2013		2012		m€	%	
Umsatzerlöse	528,6	100,0%	507,2	100,0%	+21,4	4,2	
Bestandsveränderung	0,3	0,1%	0,1	0,0%	+0,3	+409	
Andere aktivierte Eigenleistung	1,0	0,2%	1,1	0,2%	-0,0	-1,7	
Sonstige betriebliche Erträge	24,6	4,7%	29,7	5,9%	-5,1	-17,2	
Materialaufwand	-190,0	-35,9%	-185,6	-36,6%	-4,4	-2,4	
Rohergebnis	364,5	69,0%	352,4	69,5%	+12,1	+3,4	
Personalaufwand	-129,9	-24,6%	-122,4	-24,1%	-7,5	-6,1	
Sonstige betriebliche Aufwendungen	-167,4	-31,7%	-163,9	-32,3%	-3,4	-2,1	_
EBITDA	67,3	12,7%	66,1	13,0%	+1,2	+1,8	
Abschreibungen	-37,9	-7,2%	-37,0	-7,3%	-0,9	-2,4	
EBIT	29,4	5,6%	29,1	5,7%	+0,3	+1	
Finanzergebnis	-1,5	-0,3%	-2,2	-0,4%	+0,7	+29.8	
EBT	27,8	5,3%	26,9	5,3%	+0,9	+3,5	
Steuern	-6,2	-1,2%	-8,0	-1,6%	+1,8	+22,8	
Ergebnis nach Steuern	21,6	4,1%	18,8	3,7%	+2,8	14,7	

<sup>\*</sup>Vorzeichen entspricht Ergebnisauswirkung

#### Verteilung der Umsatzerlöse:

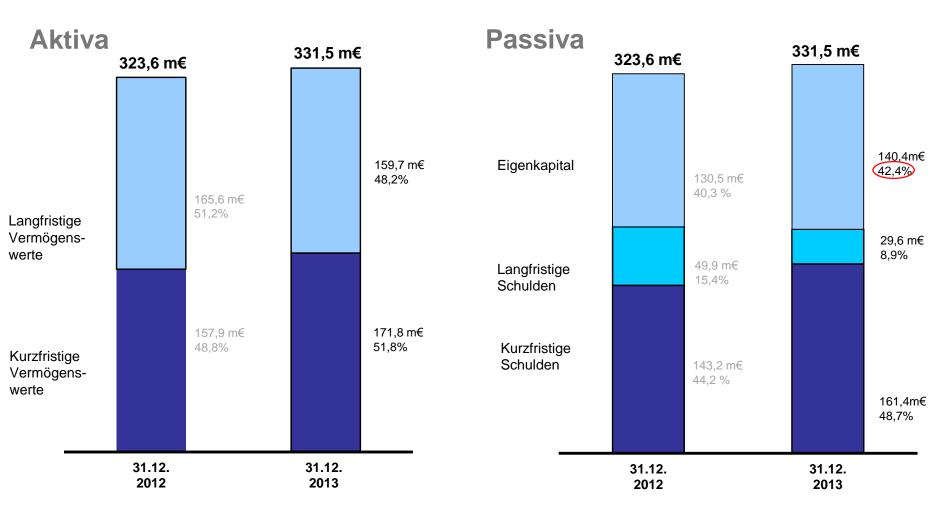
367,7 m€ Fotofinishing (VJ: 359,2 m€) 101,0 m€ Einzelhandel (VJ: 105,0 m€) 59,8 m€ Online-Druck (VJ: 43,0 m€)

- (-) unregelmäßige Erträge (Auflösung Rückstellungen im Vorjahr, Zollgutschriften im Vorjahr)
- (+) Mehrwertprodukte im FF
- (+) Weniger EH-Umsatz
- (-) Anstieg OD
- (-) Sozialplankosten wg. Standort-Zusammenlegungen
- (-) Mehr Mitarbeiter in Zentralfunktionen
- (-) Mehr Marketingkosten
- (-) Abschreibung Goodwill viaprinto
- (+) Weniger Invest
- (+) Steuereffekt aus Rechtsformwandel



Es können sich Rundungsdifferenzen ergeben

#### Bilanz zum 31. Dezember 2013



Eigenkapitalquote legt auf 42,4% zu

Es können sich Rundungsdifferenzen ergeben



# Konzern Bilanz-Darstellung: Aktiva

In Millionen Euro	31.12. 2013	% v. Bilanzs.	31.12. 2012	% v. Bilanzs.	Delta m€	Delta %
Sachanlagen	98,6	29,7 %	101,2	31,3 %	-2,6	-2,6 %
Als Finanzinvestitionen gehaltene Immobilien	4,3	1,3 %	4,5	1,4 %	-0,2	-4,6 %
Geschäfts- und Firmenwert	25,4	7,7 %	28,5	8,8 %	-3,2	11,1 %
Immaterielle Vermögenswerte	20,0	6,0 %	21,8	6,7 %	-1,8	-8,2 %
Finanzanlagen	1,2	0,3 %	0,3	0,1 %	+0,8	+258 %
Langfristige Forderungen aus Ertragsteuer-Erstattungen	1,6	0,5 %	2,1	0,6 %	-0,5	-25,6 %
Langfristige finanzielle Vermögenswerte	1,5	0,5 %	0,4	0,1 %	+1,1	+248 %
Übrige sonstige langfristige	0,2	0,1 %	0,2	0,1 %	-0,1	-24,5 %
Forderungen und Vermögenswerte Aktive latente Steuern	7.1	2,1 %	6.6	2,0 %	.0.5	1770/
Langfristige Vermögenswerte	7,1 <b>159,7</b>	48,2 %	6,6 <b>165,6</b>	51,2 %	+0,5 <b>-6,0</b>	+7,7 % -3,6 %
Langinstige vermogenswerte	133,7	40,2 /u	105,0	01,2 70	-0,0	-5,0 /6
Zur Veräußerung gehaltene	1,0	0,3 %	0,2	0,1 %	+0,8	+426 %
Vermögenswerte		47.0.0/		40.40/		5.00/
Vorräte	59,1	17,8 %	62,7	19,4 %	-3,5	-5,6 %
Kurzfristige Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	88,8	26,8 %	72,2	22,3 %	+16,6	+23,0 %
Kurzfristige Forderungen aus Ertragsteuer-Erstattungen	2,1	0,6 %	1,6	0,5 %	+0,5	+29,8 %
Sonstige kurzfristige finanzielle Vermögenswerte	3,0	0,9 %	3,2	1,0 %	-0,3	-8,3 %
Übrige sonstige kurzfristige	3,8	1,1 %	4,7	1,4 %	-0,9	*
Forderungen und Vermögenswerte Liquide Mittel	14,0	4,2 %	13,4	4,1 %	+0,7	+4,9 %
Kurzfristige Vermögenswerte	171,8	51,8 %	157,9	48,8 %	+13,9	+8,8 %
Bilanzsumme	331,5	100,0 %	323,6	100,0 %	+7,9	+2,4 %

- (+) Invest > Afa
- (-) Umbuchung Grundstück Graudenz
- (-) Buchwertabgänge
- (-) Kurseffekte
- (-) Impairmenttest (maßgeblich viaprinto)
- (-) Software
- (-) Kundenstamm
- (+) Engagement im Rahmen des HTGF Gründerfonds
- (-) Umgliederung in kurzfristigen Anteil
- (+) Aktive latente Steuern auf Verlustvorträge der KGaA
- (+) Umgliederung Immobilie Graudenz
- (-) RHB-Stoffe
- (-) Handelswaren
- (+) Aus Mehrumsatz im Q4 (FF+OD)
- (+) CEWE KGaA: Anrechenbare Kapitalertragsteuer aus Ausschüttung
- (-) Kurzfristiger ARAP

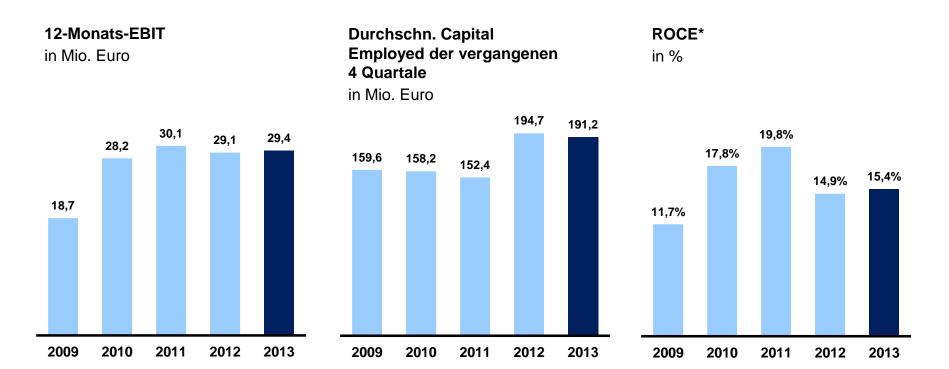
In Millionen Euro	31.12.	% v. Bilanzs.	31.12.	% v. Bilanzs.	Delta	Delta
	2013	Dilarizo.	2012	Bilarizo.	m€	
Gezeichnetes Kapital	19,2	5,8 %	19,2	5,9 %	+0,1	+0,3 %
•	56,6	17,1 %	56,2	17,4 %	+0,1	+0,7 %
Kapitalrücklage		-7,1 %	1 ' 1	-7,4 %		
Sonderposten für eigene Anteile	-23,4	26,5 %	-23,9		+0,5	+2,3 %
Gewinnrücklagen und Bilanzgewinn	87,9		79,0		+9,0	+11,3 %
Eigenkapital	140,4	42,4 %	130,5	40,3 %	+10,0	+7,6 %
Lie Condomnaton iii						
Lfr. Sonderposten für	0,2	0,1 %	0,2	0,1 %	-0,1	-27.3%
Investitionszuwendungen	47.0	T 40/	47.4	<b>5</b> 40/	.0.6	/220/
Lfr. Pensionsrückstellungen	17,9	5,4 %	17,4	5,4 %	+0,6	+3,2 %
Lfr. passive latente Steuern	3,3	1,0 %	4,0	1,2 %	-0,7	-17.8%
Lfr. übrige Rückstellungen	0,4	0,1 %	0,5	0,2 %	-0,2	-36,2 %
Lfr. Finanzverbindlichkeiten	4,2	1,3 %	23,5	7,3 %	-19,3	-82,1 %
Sonstige Ifr. Finanzverbindlichkeiten	3,0	0,9 %	4,2	1,3 %	-1,2	-29,0 %
Lfr. übrige Verbindlichkeiten	0,7	0,2 %	0,1	0,0 %	+0,6	+677 %
Langfristige Schulden	29,6	8,9 %	49,9	15,4 %	-20,3	-40,7 %
When Condomnation für						
Kfr. Sonderposten für	0,0	0,0 %	0,1	0,0 %	-0,0	-66,2 %
Investitionszuwendungen	4.0	4.0.07	0.0	2.2.4	4.0	44.5.0/
Kfr. Steuerrückstellungen	4,2	1,3 %	3,0	0,9 %	+1,2	+41,5 %
Kfr. Übrige Rückstellungen	5,6	1,7 %	6,1	1,9 %	-0,4	<del>7,3</del> %
Kfr. Finanzverbindlichkeiten	26,1	7,9 %	8,0	2,5 %	+18,1	+226 %
Kfr. übrige Verbindlichkeiten aus	101,1	30,5 %	102,2	31,6 %	-1,1	-1,1 %
Lieferungen und Leistungen	, .	00,0 70	. 02,2	07,070	.,.	1,1. 70
Kfr. übrige finanzielle Verbindlichkeiten	2,4	0,7 %	1,1	0,3 %	+1,4	+129,0 %
Kfr. übrige Verbindlichkeiten	22,0	6,6 %	22,8	7,0 %	-0,8	-3,6 %
Kurzfristige Schulden	161,4	48,7 %	143,2	44,2 %	+18,3	+12,8 %
Bilanzsumme	331,5	100,0 %	323,6	100,0 %	+7,9	+2,4 %
	•					

Es können sich Rundungsdifferenzen ergeben

- (+) Kapitalerhöhung Stiftung
- (+) Belegschaftsaktien
- (+) Ergebnis nach Steuern
- (-) Gezahlte Dividende
- (-) Übrige erfolgsneutrale Erträge und Aufwendungen
- (+) Saldo aus Verbrauch und Zuführung
- (-) Temporäre Differenzen
- (-) Umbuchung in die kurzfristigen Verbindlichkeiten
- (-) Tilgung Verbindlichkeiten
- (+) Umgliederung aus kfr. Übrigen Verbindlichkeiten
- (+) Ergebnisinduziert
- (+) Umbuchung aus den langfristigen Verbindlichkeiten wg. Verfristung
- (-) Handelswaren-Einkäufe
- (+) Abrechnung Earn-Out aus Saxoprint-Akquisition
- (-) Umsatzsteuerverbindlichkeit



## **ROCE per 31.12.**



## Saxoprint-Akquisition gejährt – ROCE legt wieder zu

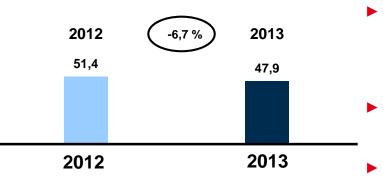
\* ROCE = EBIT / Ø Capital Employed

Es können sich Rundungsdifferenzen ergeben



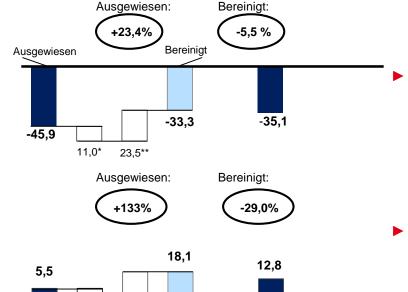
#### **Free Cash Flow**

Cash Flow aus betrieblicher Tätigkeit in Mio. Euro



- Hoher jahresendumsatzbedingter Forderungsanstieg und später eingegangene Zahlungen von Handelspartnern lassen Forderungen und somit Working Capital steigen
- Steuerzahlungen sinken und kompensieren Working-Capital-Aufbau zum Teil
- Betrieblicher Cash Flow sinkt leicht

Mittelabfluss aus Investitionstätigkeit in Mio. Euro



Bereinigt

Investitions-Cash Flow nach Vorjahresakquisition wieder auf Normalniveau

Free Cash Flow durch Working-Capital-Aufbau reduziert

Free Cash Flow

in Mio. Euro

**-**11,0\*

Ausgewiesen

Finaler Kaufpreis Diron: 2,4 Mio. Euro Kaufpreis Saxoprint: 21,2 Mio. Euro

23.5\*\*

Es können sich Rundungsdifferenzen ergeben



<sup>\*</sup> Auflösung Kurzfristanlage Q1 2012: 11,0 Mio. Euro

<sup>\*\*</sup> Cash für Akquisitionen:

## **Ausblick 2014**

# Zielsetzungen

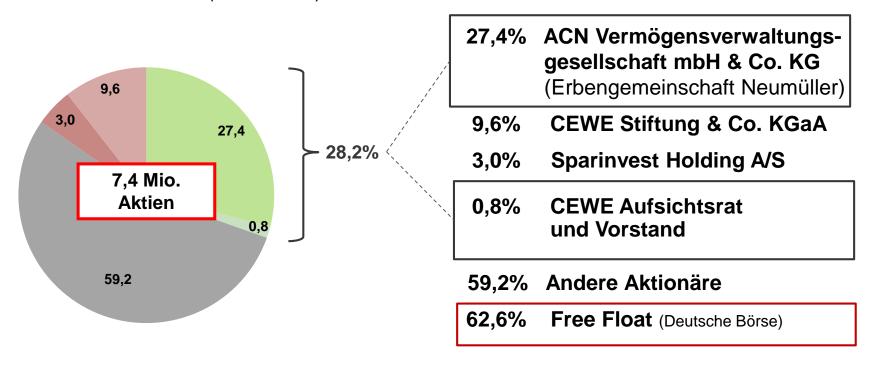
# Veränderung zu 2013

Farbfotos	digital analog gesamt	0,075-0,08	Mrd. Stück 85 Mrd. Stück Mrd. Stück	-4% bis -2% -34% bis -25% -6% bis -3%
CEWE FOTOBÜCHER		5,8-5,9	Mio. Stück	+1% bis +2%
Investitionen		36	Mio. Euro	+3%
Umsatz		525-540	Mio. Euro	-1% bis +2%
EBIT		30-36	Mio. Euro	+2% bis +23%
EBT		28-34	Mio. Euro	+1% bis +22%
Ergebnis nach Steuern		19-23	Mio. Euro	-12% bis +6%
Ergebnis je Aktie		2,84-3,45	Euro/Aktie	-14% bis +5%

# **Agenda**

- 1. Unternehmensentwicklung nach Geschäftsfeldern
  - Fotofinishing
  - Online Druck
  - Einzelhandel
- 2. Konzern-Ergebnisse 2013 und Ausblick 2014
- 3. Aktie und Dividende
- 4. Innovation: CEWE is Mobile
- 5. Q&A

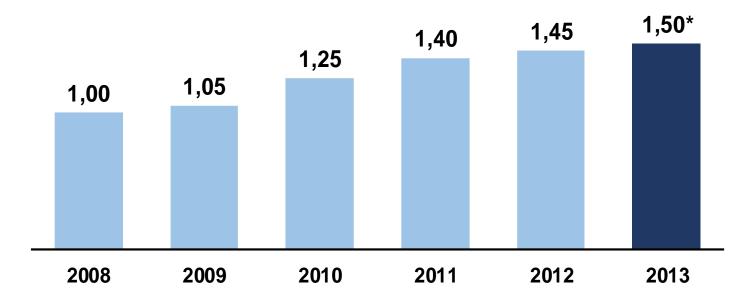
## Aktionärsstruktur (März 2014)



- Die Erbengemeinschaft des Unternehmensgründers ist größter Anteilseigner
- 28,2% der Aktien sind in Aufsichtsrat und Vorstand repräsentiert

## Dividende

**Dividende** in Euro

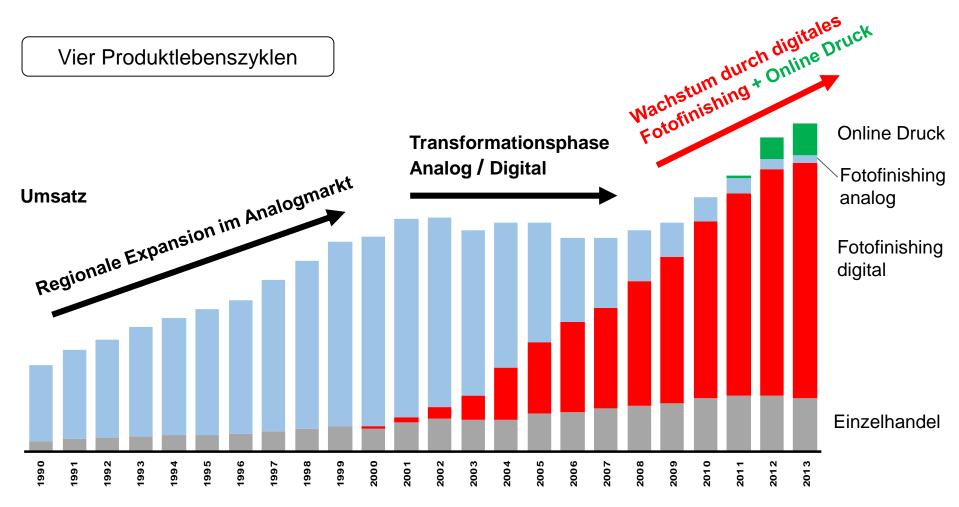


▶ Die Dividende für das Geschäftsjahr 2013 soll auf 1,50 Euro steigen



<sup>\*</sup> Dividendenvorschlag des Vorstands und Aufsichtsrats für die Hauptversammlung am 4. Juni 2014

## Langfristige Unternehmensentwicklung CEWE



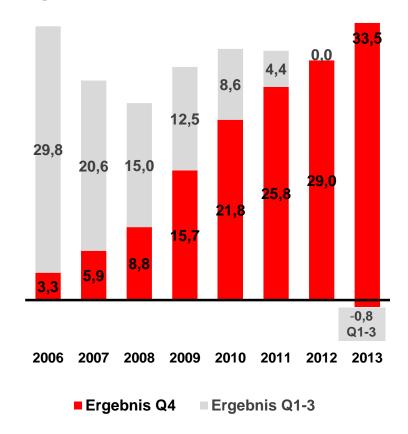
- Umsatzanstieg von 396 Mio. Euro (2006) auf 528,6 Mio. Euro in 2012
- Weiteres Wachstum durch das neue Geschäftsfeld Online Druck



# Saisonverschiebung 2014

Ergebnisverteilung Q1-3 vs. Q4

in Mio. Euro



Die Saisonverschiebung wird sich auch 2014 fortsetzen

# **Agenda**

- 1. Unternehmensentwicklung nach Geschäftsfeldern
  - Fotofinishing
  - Online Druck
  - Einzelhandel
- 2. Konzern-Ergebnisse 2013 und Ausblick 2014
- 3. Aktie und Dividende
- 4. Innovation: CEWE is Mobile
- 5. Q&A

# Photofinishing 3.0 / Web 2.0 / Connected 1.0





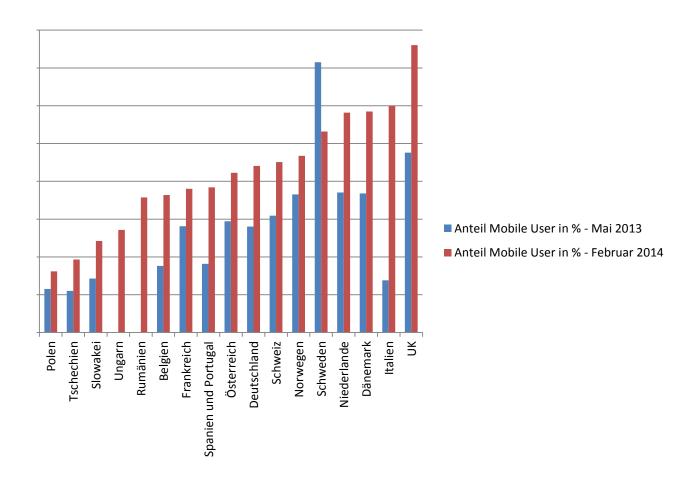








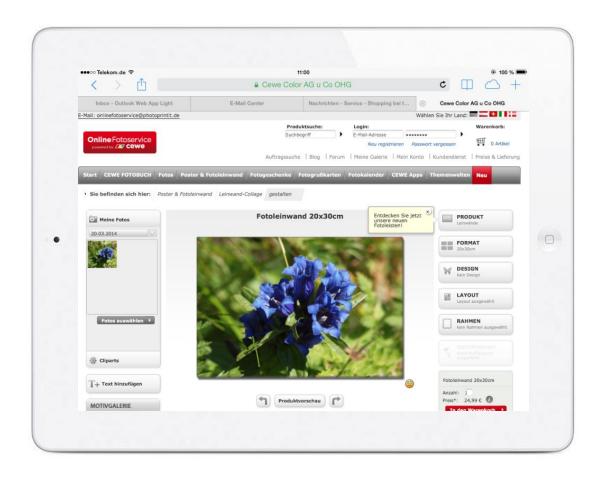
#### Webtraffic auf CEWE Plattformen im Mai 2013 und Februar 2014



Informationen holt man sich mit mobilen Endgeräten



# Online Bestellsysteme sind optimiert für mobile Endgeräte



Bestellungen über Internetapplikationen oder CEWE Apps

## **Meine CEWE FOTOWELT**



Unsere wichtigste Software erlaubt Zugriff auf Bilder in der Cloud in relevanten fotoaffinen Communities

# Warum CEWE Apps?



Umgang mit mobilen Endgeräten ändert sich

© Stern



## **Smartphones im Test**



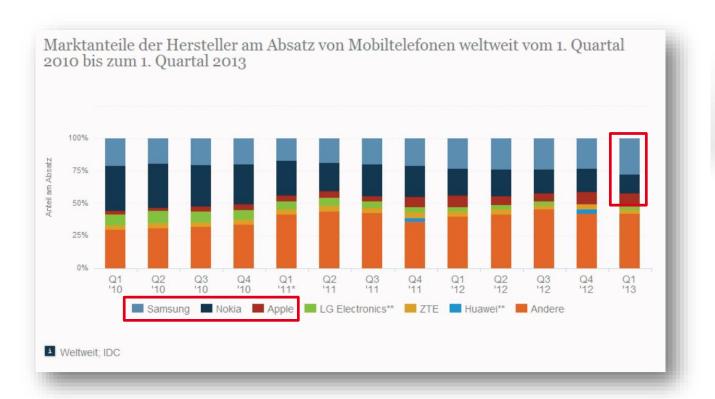
- Displays besser, Fotografieren ist sexy! (Photographie 09/1013)
- Content (Bilder) wird auf Handys erzeugt

# **CEWE FOTOWELT App**

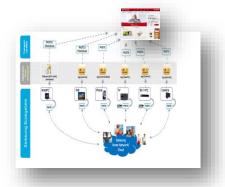


- Unterstützt Tablets und Smartphones
- Betriebssysteme: iOS und Android

# Marktanteile der wichtigen CEWE Partner in der mobilen Welt







Services von CEWE über Geräte unserer Partner erreichbar

## **CEWE Windows8 Apps auf Nokia Geräten - Fotokompetenz**

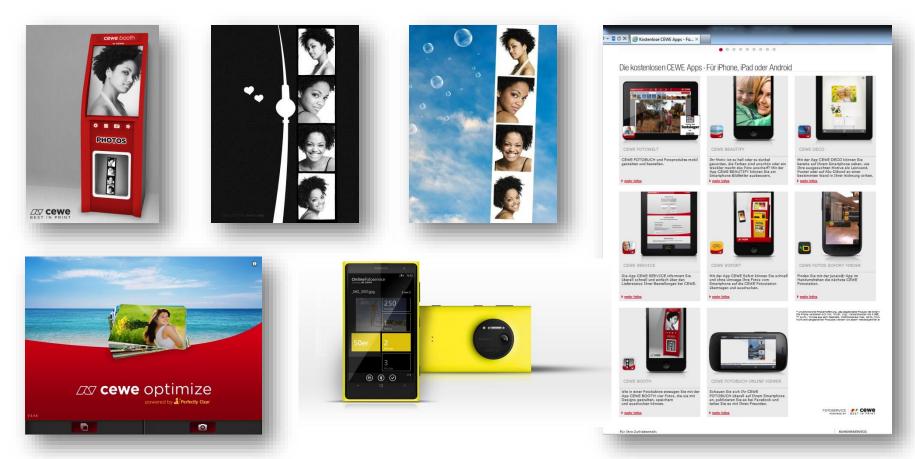






Services von CEWE auf fotozentrischen Endgeräten

## **CEWE Apps**



- Konsumenten haben Spaß am Umgang mit ihren Bildern
- Sie werden auf unsere Produkte aufmerksam (cewe.de/mobile)
- cewe optimize: Bilder in Originalauflösung speichern für einmalig 0,89€

# **CEWE Fotostation - Drucken vor Ort mit mobilen Endgeräten**



















Bis zu 20% der Sofortdrucke von mobilen Endgeräten bei Partnern, im Schnitt 13%

# **CEWE FOTOWELT App 2.4**



► Technologie- und Innovationsführerschaft auch bei mobilen Fotoapplikationen

#### **CEWE FOTOWELT APP 2.4**



Personalisierte Postkarten aus dem Urlaub direkt zu seinen Freuden und Bekannten mit eigenen aktuellen Urlaubsbildern und eigener Briefmarke

# **Agenda**

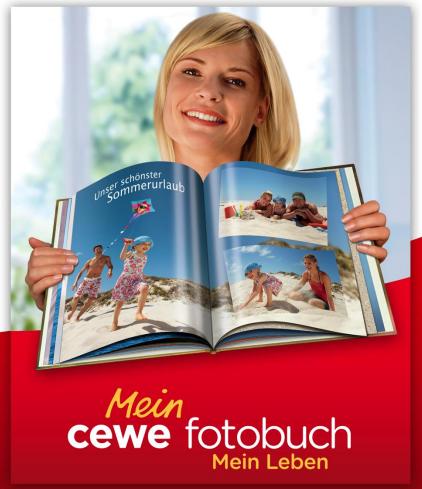
- 1. Unternehmensentwicklung nach Geschäftsfeldern
  - Fotofinishing
  - Online Druck
  - Einzelhandel
- 2. Konzern-Ergebnisse 2013 und Ausblick 2014
- 3. Aktie und Dividende
- 4. Innovation: CEWE is Mobile
- 5. Q&A

## Bilanzpresse- und Analystenkonferenz CEWE Stiftung & Co. KGaA



cewe-print.de

Ihr Online Druckpartner





Europas beliebtestes Fotobuch

ab **7,95 €**\*



Mein Leben

Mein Leben

www.cewe.de



"Abgebildetes Produkt hat einen höheren Preis. Diesen entnehmen Sie bitte der Preisliste. Die Preise verstehen sich inkl. MwSt., zzgl.